

Relatório

Semináriu Munisipal

“Desentralizasaun ho Poder Lokál”

Autoridade Administrativa Ataúro
15-16 Outubru 2025



Chefe Organizador/Autor:

Hermes da Rosa Correia Barros

Naran

Diretor Ezekutivo FEDA

Pozisaun/Titulu

Assinatura

Data

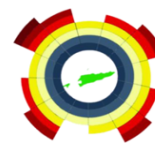
Membru:

- **Januario Magalhães**, Diretor Nasional Apoiu Dezenvolvimentu Munisipal
- **Expedito R.M. Belo**, Assessor Técnico – Unidade Planeamentu FEDA



AUTORIDADE
ADMINISTRATIVA DE
ATAÚRO

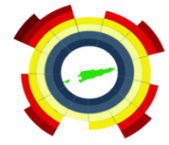




Índise

Índise	ii
Sigla	iii
1. Introdusaun	1
2. Metodolojia	3
3. Rezultadu ho Diskusaun	3
3.1. Progresu iha Prosesu Desentralizasaun no Preparasaun ba Poder Lokál	3
3.1.1. Markus Legais ho Institusionais	4
3.1.2. Avansus iha Gestaun	4
3.2. Dezafius Enfrentadus iha Preparasaun ba Tranzisasun ba Poder Lokál Efetivu	10
3.2.1. Dezafius Institusionais ho legais	10
3.2.2. Dezafius iha Kapasidade no Rekursu	11
3.2.3. Dezafius Politiku ho Kulturál	13
3.3. Oportunidades ho Perspetivas ba Desenvolvimento iha Futuru	13
3.3.1. Inovasaun ho Teknolojia	14
3.3.2. Kapasitasaun Estratéjika	14
3.3.3. Aliansa ho Perserias	14
4. Papel husi Asistensia Técnica Ministériu nian: Rekomedasaun Prioritáriu sira	16
5. Konkluzaun ho Konsiderasaun Final Sira	17
5.1. Rezumu Pontus Prinsipais	17
5.2. Impaktu Esperadu	18
5.2.1. Klaridade kona-ba situasaun atual	18
5.2.2. Hametin dalan ba Poder Lokál Efetivu	19
5.3. Próximos Passos – Asaun Imediatu	20
5.3.1. Kapasitasaun (Hadia konhesimentu no habilidade funsionáriu)	20
5.3.2. Apoio Legal no Regulatoriu (Klareza kona ba regra no responsabilidade)	21
5.3.3. Monitorizasaun no Avaliasaun (Kontrolu ba servisu no implementasaun programa)	21
5.3.4. Artikulasaun no Koordenasaun (Servisu hamutuk ba objetivu komún)	22
6. Referensias ho Anexos	23
6.1. Referensia:	23
• Lista Materia Apresentasaun - ADMINISTRASAUN, FINANSAS, REKURSU HUMANU	24
• Lista Materia Apresentasaun - EDUKASAUN	28
• Lista Materia Apresentasaun - SAÚDE	31
• Lista Materia Apresentasaun – INKLUZAUN SOSIAL	34
• Lista Materia Apresentasaun – ONG & ORGANIZASAUN KOMUNITÁRIA	38
• Lista Materia Apresentasaun – PNDS & PDIM	41
• Lista Materia Apresentasaun – SERVISU JESTAUN MERKADU TURIZMU	45
6.2. Aneksu:	49
• Programasaun Detalhadu Seminariu	49
• Lista Partisipantes (kopia)	50
• Materia Visuais ((Fotos, gráficos de pesquisa/trabalhos realizadas no evento)	51

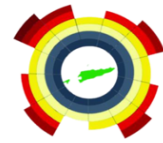




Sigla

AAA	Autoridade Administrativa Ataúro
DBFTL	Dalan Ba Futuro Timor-Leste
FEDA	Fundu Espesial Dezenvolvimento Ataúro
KDRTL	Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste
KRO	Komisaun Revizaun Oramentu
MAE	Ministériu Administrasaun Estatal
ONG	Organizasaun Naun Govermentais
PAA	Planu Asaun Anual
PDIM	Programa Dezenvimentu Integradu Munisípiu
PNDS	Programa Nasionál Dezenvimentu Suku





1. Introdusaun

Estratejia desentralizasaun bazeia iha prinsipiu no orientasaun ne'ebé defini iha Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste (KDRTL), inklui:

- Artigu 5 – kona-ba Dezentralizasaun;
- Artigu 73 – kona-ba Podér Lokál;
- Artigu 156 (h) – kona-ba Prinsípiu Deskonsentrasaun no Desentralizasaun Administrativu.

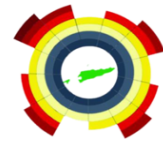
Desentralizasaun Administrativu parte importante husi Programa IX Governu Konstitusionál, ne'ebé fó prioridade ba hasa'e ka hadi'ak kapasidade poder lokál, promove partisipasaun sidadaun, no hadiak kualidade servisu públiku.

Semináriu kona ba “Desentralizasaun no Poder Lokál” hanesan parte integrál husi esforsu no programa implementasaun Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) atu hala'o **Estratejia Desentralizasaun Administrativu no hari'i Órgaun Representativu Poder Lokal** iha teritoriu Timor-Leste tomak, inklui iha ilha Ataúro.

Atu reforsa implementasaun Desentralizasaun Administrativu no prepara tranzisaun efetivu ba podér lokál, partikularmente iha ilha Ataúro, semináriu loron rua (2), husi loron 15-16 Outubru 2025 hala'o ho objetivu prinsipal tuir mai:

- a) Apresenta, partilha esperiéncia no promove diskusaun konstrutivu kona-ba implementasaun Dezentralizasaun Administrativu no tranzisaun ba podér lokál;
- b) Analiza preparasaun tranzisaun ba podér lokál, espesiálmente progresu importante implementasaun Dekretu-Lei Nú 82/2023, de 23 de Novembro, kona-ba estabelesimentu Autoridade Administrativa de Ataúro (AAA);
- c) Identifika dezafius prinsipal, hanesan:
 - Dezafius institusionál no legal
 - Dezafius kapasidade iha rekursus umanu, finanseiru no materiál





- Dezafius polítiku, kultural no seluk tan
- d) Identifika oportunidade ho perspetiva dezvoltimentu iha futuru, atu transforma dezafius sira ne'e sai oportunidade ba inovasaun no dezvoltimentu sustentavel iha ilha Ataúro; no
- e) Artikula proposta konkretu kona-ba politika, programa kapasitasaun, no mekanismu koordinasaun ne'ebé sustenta transisaun efetivu ba poder lokal.

Relatório Seminário Munisipal kona ba “Desentralizasaun ho Poder Lokal”, fahe ba seksaun lima (5):

Seksaun 1 – Introdusaun, apresenta kontestu jeral, objetivu prinsipal, no estrutura jeral relatoriu.

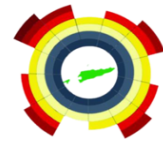
Seksaun 2 – Metodolojia, esplika estrutura semináriu, deskrisaun atividades, no mos perfil partisipantes.

Seksaun 3 – Rezultadu ho Diskusaun, hakerek detalhu kona ba pontu prinsipal hanesan progresu, dezafius, no oportunidade, ho perspetivas ba dezvoltimento iha Futuru.

Seksaun 4 – Papel husi Assisténsia Técnica Ministériu, foka ba rekomendasaun prioritáriu husi diskusaun, no asaun konkretu ne'ebé MAE ka ministeriu relevante sira seluk bele halo atu suporta aselera prosesu implementasaun Desentralizasaun no Poder Lokál iha ilha Ataúro.

Seksaun 5 – Konkluzsaun ho Konsiderasaun Final, rezume pontu prinsipal semináriu nian, impaktu, no pasus tuir mai, atu kontinua implementa rekomendasaun sira.





2. Metodolojia

Semináriu hala’o durante loron rua, 15 to’o 16 Outubru 2025, iha sala reunião AAA. Total 65 partisipante, inklui funsionáriu AAA, membru Konsehu Jeral AAA, autoridade lokál, xefe suku sira, ekipa Fundu Espesial Dezenvolvimento Ataúro (FEDA), no mós ekipa MAE.

Metodolojia semináriu utiliza aproximasaun partisipativu, fó oportunidade ba partisipante sira partilha hanoin, esperiênsia no ideia. Atividade hala’o iha forma apresentasaun, diskusaun, no sesaun husu no hatan.

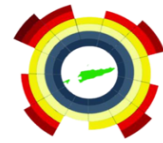
Kada setor ne’ebé involve iha semináriu, hanesan administrasaun públika, planeamentu, finansas, Saude, Edukasaun, Programa Nasionál Dezenvolvimentu Suku (PNDS), no seluk tan, halo apresentasaun tematika kona-ba situasaun atual, dezafius ne’ebé enfrenta, no rekomendasaun. Depois apresentasaun, fó oportunidade ba partisipante sira husu klarifikasaun, troka hanoin. Oportunidade ba sesaun diskusaun ne’e fó espasu livre ba partisipante sira debate kona-ba dezafius, limitasaun, no oportunidade atu melhora servisu lokál. Semináriu remata ho rezumu konkluzan no rekomendasaun, hanesan rezultadu husi konsensu partisipante sira, atu ajuda AAA, MAE, no instituisaun relevantes sira hodi melhora prosesu descentralizasaun no tranzisaun ba poder lokál iha Ataúro.

3. Rezultado ho Diskusaun

3.1. Progresu iha Prosesu Desentralizasaun no Preparasaun ba Poder Lokál

Semináriu kona-ba descentralizasaun administrativa no poder lokal fó oportunidade importante atu diskuti no avalia progresu durante tinan hirak nia laran. Partisipantes husi MAE, AAA, Konsehu Jeral, no suku sira, partilha esperiênsia sira kona-ba mudansa iha sistema governasaun lokal.





3.1.1. Markus Legais ho Institusionais:

Partisipantes iha konkordansia katak reforma legál no institusionál iha tinan 2023–2025 fó baze forte ba dezvoltimentu poder lokál. Implementasaun *Decreto-Lei Nú. 82/2023*, ne'ebé kria AAA, mosu hanesan pontu importante. Lei ida ne'e fó autonomia administrativu, finanseiru no patrimoniál ba ilha Ataúro. Nune'e mos *Diploma Ministeriál Nú. 42/2024*, ne'ebé klarifika estrutura orgánika AAA ho funsaun kada sekretaria no direasaun sira.

Lei Nú. 19/2023, kuarta altersaun ba *Lei Nú. 11/2009* kona ba kona-ba *Divizaun Administrativu Territóriu*, ne'ebé re-afirma pozisaun espesiál Ataúro nian. Lei ne'e la'ós de'it re-organiza estrutura administrativa, maibe mós prepara dalan ba implementasaun poder lokál iha Ataúro.

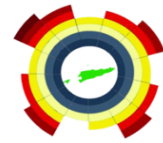
3.1.2. Avansus iha Gestaun:

Progresu iha jestaun lokál bele observa iha área oin-oin. Funsionáriu AAA no comunidade lokál demonstra kapasidade atu implementa programa públiku ho transparénsia no responsabilidade.

a) *Finansa, Administrasaun no Rekursu Humanu*

Ezekusaun orsamentu 2025 atinji 92%. Orsamentu hirak ne'e finansia saláriu funsionáriu, bens no servisu, investimentu infraestrutura no operasaun diáriu. AAA uza sistema Dalan Ba Futuro Timor-Leste (DBFTL) hodi fasilita kontrolu gastu no relatoriu. Sistema DBFTL la'ós deit plataforma informátika, maibé sistema ida ne'ebé integra planeamentu, orsamentu no monitorizasaun dezvoltimentu iha nivel nasional, munisipal no lokál. Sistema ne'e ajuda autoridade lokal sira, inklui AAA, atu: (i) Planea programa no projéto prioridade tuir Planu Asaun Anuál (PAA); (ii) Halo monitorizasaun





ba progresu ezékusaun fiziku no finanseiru; no (iii) assegura koordinasaun entre nível setoral (ministeriu relevante sira) ho nível lokal.

Iha kontestu Ataúro, DBFTL sai ferramenta importante atu garante transparénsia, hadia koordenasaun intersetorial, no ajuda dezvoltamentu integradu no sustentavel.

b) Edukasaun

Iha área edukasaun, iha progresu diak durante tinan rua (2) ikus. AAA fó prioridade ba rehabilita no konstrui infraestrutura eskola hodi fo kondisaun diak no favoravel atu fasilita prosesu aprendizajen ho di'ak. Progresu hirak ne'e inklui konstrusaun pré-eskolár iha Iliana, Douro no Arlo, rehabilitasaun eskola no refetóriu foun iha Eskola Báziku Maumeta suporta programa merenda eskolar ne'ebé jere husi Ministeriu Edukasaun no MAE.

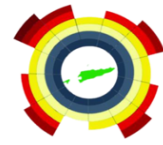
AAA mos kria sentru aprendizajen ka treinamentu komunitária atu fó oportunidade ba comunidade adultu sira aprende no aumenta kapasidade no prepara ba kompete kampu trabalhu.

Esforsu ne'e hatudu katak edukasaun iha Ataúro la'o ho diak, tanba iha kooperaun diak entre eskola, comunidade no autoridade lokal.

c) Saúde

Iha área saúde, AAA kontinua halo esforsu atu hadia asesu no qualidade servisu saúde ba comunidade. Iha tinan 2025, AAA halo projetu sira ne'ebé importante, hanesan konstrusaun Postu Saúde foun iha Metanau, dadaun ne'e ezékusaun fiziku atinji 13.09%. Postu ida ne'e sei ajuda comunidade Metanau, Biqueli no suku vizinhu sira atu hetan tratamentu no atendimentu saúde ho di'ak liu.





AAA mos aumenta sentru maternidade iha Anartuto no Pala, atu fó atendimentu ba inan isin-rua sira bainhira partu. Projetu ne'e ajuda fó asesu fasil ba atendimentu maternidade no previne número mortalidade inan no oan. Sentru internamentu iha Beloi mós reabilita ho kondisaun diak liu inklui sala limpeza, ventilasaun, no espasu luan hodi melhora atendimentu ba pasiente sira.

Destakamentu enfermeiru no parteira ba suku sira mos ajuda atu hadia asesu saúde iha area rural . Parteira sira halo vizita regular konsulta no halo atendimentu ba inan isin-rua iha area remotas, liu-liu fatin ne'ebé laiha asesu ba estrada no transporte.

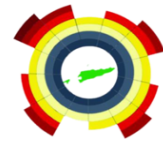
Program servisu saúde mós inklui kampanha limpeza no sensibilizasaun ba comunidade kona-ba hijiene, malaria, dengue no nutrisaun. Dadaun ne'e, AAA halo koordinasaun ho Ministériu Saúde atu fó formasaun ba pesoal tekniku, no instala painel solar iha postu saúde sira ne'ebé ladauk hetan asesu ba eletrisidade.

Esforsu hirak ne'e hatudu katak setor saúde iha Ataúro la'o ho progresu, maski sei enfrenta dezafiu sira hanesan falta medikamento, transportasaun ambulansia, facilidade komunikasaun (inklui asesu ba redi telekomunikasaun no internet).

d) Sosial

Programa sosial ne'ebé AAA implementa fó prioridade ba família sira ne'ebé vulnerável. Durante tinan 2025, total 728 família simu apoiu ai-han liu husi programa urjénsia sosial. Apoiu ida ne'e ajuda família ne'ebé vulneravel,





tamba impaktu husi dezastre naturais, mudansa klimatika, no kapasidade ekonomia ne'ebé fraku. Apoiu liu husi atividade ka progama seguransa alimentar, distribuisaun ai-han hanesan fos, masin, asúkar no azeite no seluk tan.

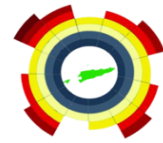
Durante períodu ne'e mós total 21 família ka uma kain simu suporta ba serimonia funeráriu, inklui forneshimentu kaixaun no material sira seluk, hanesan parte husi apoiu finansamentu, no mós aktu solidariedade ba comunidade.

Ba kazu violénsia doméstika, total vitima nain walu (8) simu apoiu hanesan ai-han, roupa, no *hygiene kit*, atu ajuda sira durante faze rekuperasaun. AAA halo kolaborasaun ho Polísia Munisípiu no Organizasaun Naun Governamentais (ONG) lokál atu assegura vitima sira hetan protesaun no akompanamentu psikológiku.

Além husi apoiu direto, AAA realiza kampanha, sosializasaun no edukasaun sivika kona-ba prevensaun violénsia doméstika, protesaun feto no labarik, no promosaun igualdade jéneru. Durante atividade ida ne'e, númeru partisipantes to'o 200 inklui comunidade husi nivel aldeia, lider komunitaria, feto, jovem no estudante sira.

AAA hala'o atividade mobilizasaun comunidade, hanesan limpeza iha aldeia, planta ai-horis, no promosaun solidariedade entre vizinhu sira. Atividade sira ne'e promove comunidade hasa'e sentimentu solidariedade, no unidade.





e) *Turizmo no Ekonomia Lokál*

Setor turizmu no ekonomia lokál iha Ataúro kontinua sai prioridade importante tanba ilha ne'e iha potensial boot ba dezvoltamentu turizmu no ekonomia azul. Iha tinan 2025, AAA fó atensaun espesial atu promove turizmu komunitaria, hodi hasa'e kresimentu ekonomia ba comunidade, no liu-liu motiva juventude atu partisipa iha atividade produtivu.

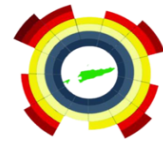
AAA organiza no suporta festival kultura sira hanesan *Festival São Pedro* no *Festival Kolleta Bua*. Festival ne'e ajuda konserva no prezerva valor kultural-tradisional Ataúro nian, promové solidariedade comunidade, no fó oportunidade ba grupo artezenál, koperativa feto, no grupo dansa tradisional atu hatudu sira nia podutu no talentu. Liu husi eventu ne'e, comunidade hetan rendimento total USD 5,424.25, fó kontribusaun ba sirkulasaun ekonomia lokál.

AAA mós fasilita feira produktu lokál, ne'ebé fó espasu no oportunidade ba comunidade atu fa'an produktu agrikultura, artezenál, ai-han tradisional, no material artezenatu. Feira ne'e sai meu importante atu promove produktu lokál sira iha Ataúro.

AAA halo mapamentu ba sítiu turístiku iha ilha, inklui fatin pontesial turístiku no istoriku iha Beloi, Bikeli, Iliana, Adara, no Vila Maumeta. Rezultadu husi mapamentu bele utiliza iha futuru, hodi inklui iha planu turizmu integradu Ataúro nian, liu husi parseria ho Ministériu Turizmu no ONG ambientais.

AAA halo mos promosaun turizmu iha nivel nasional, hanesan partisipasaun iha *Fitun Fest* iha Díli, atu promove Ataúro hanesan destinasaun turístiku.





Maski iha progresu barak, AAA identifika dezafiu iha setor turizmu sira hanesan falta infraestrutura baziku atu promove atividade turístiku (estrada, eletricidade, merkadu, sistema bee-saneamentu), transportasaun marítima no asesu ba telekomunikasaun no linha internet sei limitadu.

f) Planeamentu no Programa PNDS/PDIM

Iha tinan 2025, AAA kontinua implementa projetu sira liu husi PDIM Programa Dezenvolvimentu Integradu Munisípiu (PDIM) no PNDS.

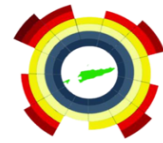
Projetu prinsipais PDIM mak hanesan:

- Konstrusaun Refetóriu Eskola Báziku Pérola de Ataúro iha Vila Maumeta (ezékusaun 34.77%);
- Konsutrusaun Rezidénsia profesór iha Atekru no Beloi (45.21%);
- Konstrusaun Postu Saúde foun iha Metanau, Bikeli (13.09%), atu aumenta asesu no atendimento servisu saúde ba aldeia sira;
- Konstrusaun Rezidénsia médiku iha Anartuto no Makadade (35.10%);
- Reabilitasaun sala observasaun saújde iha Anartuto (24.94%).

Progresu ezékusaun projetu PDIM atinji 35%, ho total gastu USD 474,777.22. Projetu sira ne'e foka ba hadiak infraestrutura baziku ne'bé esensial atu fasilita servisu públiku no moris diak ba comunidade.

Programa PNDS importante tanba fó oportunidade ba comunidade atu partisipa diretamentu iha prosesu, inklui halo desizaun ba prioridade projetu sira atu implementa. Programa ida ne'e sai mós hanesan meius efetivu atu hametin relasaun entre comunidade ho autoridade lokál, feto no joven mós involve iha diskusaun, hodi aumenta partisipasaun igual iha desizaun lokal.





Maski iha progresu diak, maibe sei iha dezafiu hanesan falta formasaun téknika ba kuadru lokal, atrazu iha ezékusaun projetu, no transferénsia orsamentu ne'ebé tarde. Maibé, jeralmente, programa ne'e ajuda kria esperiénsia diak no fortalese kapacidade jestaun lokál.

Relasiona ho Poder Lokál, programa PNDS/PDIM fó baze forte ba futuru poder lokal tanba promote:

- Planeamentu ba dadus faktual,
- Partisipasaun komundidade, no
- Koordenasaun diak entre autoridade iha nivel suku, autoridade lokál no Ministériu sira iha nivel sentral.

3.2. Dezafius Enfrentadus iha Preparasaun ba Tranzisasun ba Poder Lokál Efetivu

Maske iha ona progresu ne'ebé diak, preparasaun tranzisaun ba poder lokál efetivu iha Ataúro sei enfrenta dezafius oin-oin mosu husi nivel institusional, legal, kapacidade ho rekursu, politika no kultural.

3.2.1. Dezafius Institusionais ho legais

Dekretu-Lei N.º 82/2023 no Diploma Ministeriál N.º 42/2024 fó baze legál ba AAA atu jere administrasaun no finansas rasik, iha pratika buat barak sei depende ba aprovasaun husi nivel sentral. Autoridade lokál seidauk bele responde ho diak ba prioridade komundidade, no dala barak planu la bele implementa tanba la hetan aprovasaun orsamentu.

AAA sei enfrenta limitasaun iha estrutura organizasionál. Kuadro iha estruruta AAA sidauk kumpleta, tamba númeru funsionáriu públiku no ajente administrativu la sufisiente atu prenxe pozisaun iha kada sekretaria no direasaun servisu. Kontratu ba funsionariu termu sertu barak mak la bele kontinua ka



prolonga, tamba limitasaun orsamentu. Nune'e mós, espasu edifisiu AAA klo'ot no la suficiente atu akomoda funsionariu hotu.

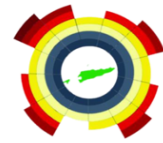
Kona ba klareza iha kompetensia, maske em jeral lao ho diak, AAA sei infrenta dezafius balun. Iha área edukasaun, AAA responsavel ba manutensaun infraestrutura, maibé programa pedagójiku no jestaun funsionariu no manorin nain sira husi Ministeriu Edukasaun. Iha área saude mos, AAA halo projetu ba infraestrutura hanesan rehabilitaun no manutensaun ba postu saúde no seluk tan, maibé jestaun operaiónal sei diretamente husi Ministeriu Saúde. Kondisaun hanesan ne'e, dala barak kria konfuzaun iha divizaun responsabilidade no atrazu prestasaun servisu.

3.2.2. Dezafius iha Kapasidade no Rekursu

a) *Rekursus Humanus*

Hanesan subliña iha leten, AAA sei enfrenta dezafius atu kompeleta kuadru estrutura iha sekretaria no diresaun servisu hodi suporta funsionamentu AAA ho diak no efisiente. Aleinde ida-ne'e, kualifikasaun no kapasidade funsionariu sira mós sai dezafiu ba AAA. Presiza atu hasae ka aumenta tan konesimentu no abilidade funsionariu sira iha área tékniku kona ba planeamentu, jestaun orsamentu, informátika no monitorizasaun.

Iha setor edukasaun, AAA hasoru dezafius signifikante, tamba iha 2025 manorin nain hamutuk 22 mak sei reforma obrigatóriu. Redusaun númeru manorin nain sei afeta maka'as ba prosesu aprendijazem. Distansia jeográfika entre aldeia ho eskola difikulta tebes estudande sira atu atende eskola ho regular, liu-liu durante tempu udan.



Iha setor saúde, númeru pesoal saúde mos limitadu tebes. Kapasidade no kualidade pesoal saúde mos sai obstakulu ba dezempenhu servisu no atendimentu saúde.

AAA hala'o formasaun ba lideransa comunidade, maibé presija iha kontinusaun ba programa hirak ne'e.

b) Rekursu Finanseiru

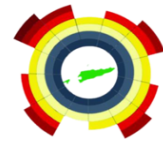
Kada tinan, AAA prepara PAA, iha nivel lokál hetan apresiasain husi Konsellu Jeral. PAA konsulta no apresenta ba MAE, depois submete ba Komisaun Reviaun Oramentu (KRO) atu hetan aprovasaun. Maibé, dala barak orsamentu ba PAA hetan redusaun. Ho rekursu finanseiru ne'ebé limitadu sai hanesan dezafiu ida ba AAA atu finansia no implementa PAA. Maske rekursu finanseiru ba Ataúro fó mós liu husi FEDA, maibe hetan mós redusaun.

c) Rekursu Materiais

Suku barak mak sei utiliza infraestrutura hanesan edificiu suku, salaun enkontru ho kondisaun fiziku mak la adekuadu ona.

Postu saúde, dala barak mak rehabilita deit, maske númeru populasaun no pasiente aumenta ba bebeik, obriga atu konstrui fasilidade saude foun no bo'ot liu. Maioria posto saúde depende nafatin ba painél solár, ne'ebé limita atendimentu ba pasiente iha tempu kalan. Kondisaun ne'e mos afeta posto saude la bele utiliza ho di'ak ekipamentus saude no sasan eletróniku hanesan jeleira hodi mantein temperatura ai-moruk. Kondisaun hanesan ne'e difikulta servisu no atendimentu saúde, liu liu durante kazu emergjénsia.





Fasilidade eskola barak mós presiza atu hadiak no aumenta. Eskola barak mak ladauk iha infraestrutura no ekipamentu adekuadu.

Iha area turizmu, importante atu establese no hadiak fasilidade sira ne'ebé suporta atividade turizmu hanesan sentru informasaun turistiku, hadiak situ istoriku no turistiku hodi atrai vizitante barak liu tan.

Jeralmente, rekursu materiais iha AAA sei falta atu bele suporta sevisu públiku no atendimento ba comunidade.

3.2.3. Dezafius Politiku ho Kulturál

Dezafius politika ho kulturál ladun elabora durante seminariu, maibe jeralmente AAA ladun enfrenta bareira kulturais ka politiku husi agentes tantu nivel lokál ka sentral.

Importante atu anota katak, funsionariu no lider lokál sira presiza tempu atu adapta ba mudansas, ne'ebé la konsidera ida ne'e hanesan rezistencia ba mudansa.

3.3. Oportunidades ho Perspetivas ba Desenvolvimento iha Futuru

Maski iha dezafius oin-oin, prosesu ba implementasaun poder lokál iha Ataúro, iha mós oportunidade atu aselera prosesu tranzisaun, liu liu bainhira governu lokál ho comunidade koopera hamutuk ho diak.

Área eziste sira ne'ebé potensial atu aselera prosesu, inklui;



3.3.1. Inovasaun ho Teknolojia

Teknolojia dijital hanesan poténsia boot atu hadia jestaun públiku iha nivel lokál. Iha Ataúro, iha parte barak mak kobertura linha internet sei limitadu, maibé sei iha oportunidade atu uza plataforma digital no aplikasaun foun hodi bele:

- Aumenta transparénsia iha jestaun orsamentu no rekursu;
- Fasilita relatóriu husi sidadaun ka aldeia ba iha públiku ho lais;
- Promove komunikasaun entre AAA no ministeriu sentral ka parseiru internasionál.

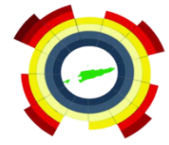
Utilizasaun teknolojia mós bele ajuda iha edukasaun *on-line*, no mós turizmu dijital atu halo promosaun liu husi plataforma online.

3.3.2. Kapasitasaun Estratéjika

Oportunidade ida ne'e importante atu halo kapasitasaun hanesan;

- Formasaun kona ba planeamentu no jestaun orsamentu;
- Formasaun ba monitorizasaun no avaliasaun programa;
- Formasaun ba lideransa comunidade, mediasaun, no servisu seluk atu suporta AAA.
- No seluk tan.

Programa formasaun ne'e bele mos implementa liu husi koordinasaun no kooperasaun inter-ministerial, ka liu husi parseria ho ajensia internasionál.



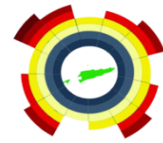
3.3.3. Aliansa ho Perserias

Servisu hamutuk ho parseiro estratéjika mós sai oportunidade diak ba dezvoltamentu iha Ataúro. Kooperasaun bele halao ho ajensia internasional, ONG (Nasional no Internasional), sosiedade sivil, setor privadu no seluk tan.



4. Papel husi Asistensia Téknika Ministériu nian: Rekomedasaun Prioritáriu sira

Área Intervensaun	Rekomedasaun Espesifiku husi Seminariu (ezemplus)	Oinsa Ministeriu bele hola asaun (ezemplus)
Kapasitasaun	Ministériu kompetente sira presiza halao programa kapasitasaun regular ba funsionáriu AAA no lideransa lokal	- Formasaun, treinamentu iha área teknolojia, diijitalizasaun, treinamentu kona ba sistem orsamental DBFTL - Treinamentu lideransa, mediasaun, monitorizasaun programa, hakerek relatoriu - Rotasaun aprendizajen – kuadrus lokál bele fó ba pratika direktamente iha ministériu sentral.
Apoio Legal/Regulatório	Asistensia legal/regulatoriu husi Ministeriu	- Ministério presiza klarifika kompeténsia setorial iha dokumentu orientador (servisu saúde, edukasaun, sosial, etc.). - Elabora guia operacional ba ezekusaun servisu lokál, hodi prevene duplikasaun, no konfuzaun responsabilidades.
Monitorizasaun ho Avaliasaun	Involvimentu direta no regular husi Ministeriu kompetente ba atividade monitorizasaun & avaliazaun	- Ministério ne'ebé relevante (ezemplu iha área edukasaun, saúde, infraestrutura, no seluk tan) presiza hala'o visita monitorizasaun regular ba postu saúde, eskola, no suku. - Kria "Relatoriu Konjunta" ba kada tinan atu avalia impaktu programa. - Estabelese mekanismu auditoria komunitária hodi comunidade bele koalio no fó <i>feedback</i> ba osamentu no implementasaun programa.
Teknologia/Infraestrutura	Ministeriu presiza fasilita kapasitasaun no fornese ekipamentus Teknologia	- Ministeriu fornese instalasaun rede internet - Fonese ekipamentus teknolojia no informatika - Fasilita kapasitasaun iha area teknolojia no informatika
Artikulasaun/Kordenasaun	Ministeriu Fasilita no koordena enkontru koordenasaun	- Estabelese ekipa intervensaun lokál, inklui representante AAA, FEDA, representante husi ministeriu sentral, representante husi nivel suku, parseiru dezvoltamentu no sosiedade sivil - Hala'o reuniaun koordenasaun setorial kada fulan tolu (3) ka fulan neen (6) atu apresenta no diskute kona ba progresu, identifika problema ka obstakulu, fó solusaun no rekomedasaun



5. Konkluzsaun ho Konsiderasaun Final Sira

5.1. Rezumu Pontus Prinsipais

Semináriu “Desentralizasaun no Poder Lokal” iha Ataúro (15-16 Outubru 2025) fó oportunidade importante ba partisipante sira atu partilha hanoin, esperiênsia, no avalia progresu dezentralizasaun iha ilha.

Rezumu pontus prinsipais husi semináriu hanesan tuir mai;

- **Progresu:**

Implementasaun husi Dekretu-Lei N.º 82/2023 no Diploma Ministeriál N.º 42/2024 hatur baze legál forte ba funsionamentu AAA, inklui autonomia administrativu, finanseiru no patrimoniál. Progresu mos hatudu iha ezekusaun orsamentu kada tinan, área edukasaun (konstrusaun pré-eskolár no sentru aprendizajen), saúde (posta saúde foun no sentru maternidade), sosial (apoio ba família vulnerábel), no ekónomia lokal (festival kulturál, koperativa feto, mapamentu turizmu).

- **Dezafius:**

AAA enfrenta dezafius barak iha kapasidade no rekursu ne'ebé importante atu servisu halo atendimentu ho di'ak ba comunidade. Iha parte seluk númeru funsionáriu la suficiente, no barak ladauk iha kualifikasaun tékniku, hanesan iha área planeamentu, jestaun finansas, informátika no monitorizasaun. Iha setór edukasaun, manorin barak sei reforma iha tinan tuir mai. Iha saúde mós, pesoal mediku no parteira la to'o, no fasilidade sei limitadu atu responde ba nesesidade comunidade.

Ba rekursu finanseiru, AAA prepara PAA kada tinan, maibé osamentu hetan redusaun no atrazu iha aprovasaun. Rekursu materiál mos limitadu. Edifisiu suku, eskola no postu saúde barak mak la dun iha kondisaun.



Maski la iha rezisténsia polítika, lider lokal no funsionáriu sira presiza tempu atu adapta ba mudansa. Formasaun no apoiu regular sei nesesáriu atu hadia kapasidade no prepara ba poder lokál efetivu.

- **Oportunidades**

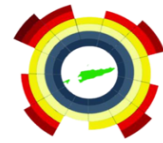
Maski dezafius barak, iha oportunidade boot atu kontínua aselera prosesu implementasaun poder lokál iha Ataúro. Teknolojia digital bele ajuda hadia transparénsia no komunikasaun. Kapasitasaun funsionáriu lokál presiza kontinua atu melhora jestaun. Parseria ho ONG, setor privadu no parseiru internasionál mós bele sai oportunidade atu buka alternativa no opsaun prográma dezvoltamentu foun no sustenta comunidade.

5.2. Impaktu Esperadu

Rezultadu husi semináriu kona-ba Desentralizasaun no Poder Lokál, ne'ebé hala'ó iha Ataúro, iha impaktu importante ba dezvoltamentu politika públiku no preparasaun ba tranzisaun ba poder lokál efetivu. Impaktu ne'e bele hare iha área importante rua (2):

5.2.1. Klaridade kona-ba situasaun atual

Semináriu fó oportunidade ba partisipantes hotu atu hare situasaun atual iha Ataúro ho klaru relasiona ho prosesu desentralizasaun no poder lokál. Apresentasaun no atualizasaun kona ba saida mak halo no atinji ona (progresu), saida mak sidauk la'ó di'ak (falta), no problema ne'ebé infrenta, presiza buka solusaun (deszafius).



Atualizasaun dados no informasaun hanesan persentajen ezékusaun orsamentu, numeru funsionáriu, situasaun eskola no saúde, no impaktu programa sosiais, ajuda atu komprende situasaun real iha ilha.

Klaridade ba situasaun atual importante atu halo desizaun politika ne'ebé bazeia ba evidénsia, la'ós ba presunsaun.

5.2.2. Hametin dalan ba Poder Lokál Efetivu

Rezultadu apresentasaun, diskusan no rekomendasaun husi semináriu hatudu klaru katak Ataúro sei presiza esforsu makaas atu aselera prosesu tranzisaun ba podér lokál. Prioridade tenke foka ba kapasidade instituisiónal, rekursu no koordinasaun, no área importante seluk tan.

Espera katak rezultadu semináriu ida ne'e bele fo impaktu diak, inklui;

- AAA bele identifika obstakulu, dezafiu hodi hadiak kapasidade atu halo planeamentu, jere orsamentu, implementa programa no projetu ho diak no liu liu responde ba nesesidade prioridade husi comunidade;
- Suku sira bele hadiak jestaun públiku no preparadu ba eleisaun lokál iha 2027;
- MAE no ministériu seluk bele hare Ataúro hanesan fatin “pilotu” atu testa modelo podér lokal espesiál antes aplika iha munisípiu seluk;
- Semináriu ne'e sai mekanismu koordinasaun entre governu sentral, autoridade lokal no comunidade



5.3. Próximos Passos – Asaun Imediatu

Bazeia ba rezultadu semináriu, asaun sira ne'ebé presiza hahu ona, atu ajuda AAA no comunidade Ataúro prepara di'ak ba Poder Lokál no jestaun autónomu ho efektivu iha futuru. Asaun imediatu sira nee foka ba área importante kapasidade, lei/guia, monitorizasaun, no mekanizmu koordenasaun.

5.3.1. Kapasitasaun (Hadia konhesimentu no habilidade funsionáriu)

a) *Formasaun regular ba funsionáriu AAA:*

Presiza hala'o treinamentu sira ba funsionáriu hodi aprende oinsá:

- Uza sistema DBFTL atu jere osan ho transparénsia,
- Halo PAA tuir prioridade comunidade,
- Prepara relatoriu no kontrola progresu no gastu ba programa sira.

b) *Formasaun ba lideransa lokál:*

Xefe suku, no aldeia no estrutura mak lider iha nivel comunidade. Sira presiza aprende, hetan formasaun adekuaду kona ba oinsá halo mediasaun, fó informasaun, no ajuda comunidade atu ko'alia-komunika, partisipa iha debate, diskusaun no desizaun lokal.

c) *Rotasaun Aprendizajen:*

Funsonáriu AAA bele hetan oportunidade ba servisu no aprende husi ministériu iha governu sentral hodi aprende diretamente oinsá halo relatoriu, jere servisu, no operacionaliza lei no regulamentu sira.

5.3.2. Apoiu Legal no Regulatoriu (Klareza kona ba regra no responsabilidade)

a) *Guia Kompeténsia Simples:*

Maske deketu lei no diploma ministerial hakerek ona kona ba papel no responsabilidade AAA, maibe importante atu ministériu halo guía ida ne'ebé esplika klaru saida mak AAA nia responsabilidade, no saida mak ministériu nia parte. Ne'e importante liu-liu iha área edukasaun no saude, atu la iha duplikasaun. Guia Kompetensia ne'e sei evita konfusaun, hala'o servisu klaru no harmoniza relasaun entre AAA ho Governu Sentral.

b) *Manual Servisu Loron-loron*

Dokumentu manual simples ida ne'ebé guia funsionáriu sira oinsá halo servisu kada loron. Ezemplu, oinsá halo proposta orsamentu, halo relatóriu, no oinsa halo koordensaun no seluk tan.

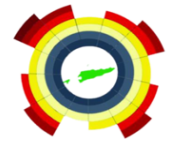
5.3.3. Monitorizasaun no Avaliasaun (Kontrolu ba servisu no implementasaun programa)

a) *Visita regular husi ministériu sira ba Ataúro:*

Ministériu sira halo visita kada triméstru hodi observa, monitoriza, avalia, halo fiskalizasaun ba implementasaun atividade diretamente iha terenu.

b) *Relatoriu Konjunta Anual:*

AAA, FEDA no ministériu sira presiza halo relatoriu hamutuk kada tinan, atu fó klaridade kona-ba progresu no dezafiu.



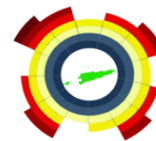
5.3.4. Artikulasaun no Koordenasaun (Servisu hamutuk ba objetivu komún)

a) *Haforsa lina Koordenasaun Lokal* ne'ebé eziste ona, ka kria linha koordenasaun foun hodi melhora liu tan servisu koordenasaun iha terenu.

b) *Halo reuniaun regular;*

Kada fulan tolu (3) ka fulan neen (6) halo sorumut hodi halo atuálizasaun, diskute problema, buka solusaun hamutuk no fó rekomendasaun foun.



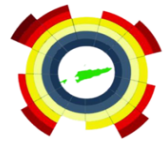


6. Referensias ho Anexos

6.1. Referensia

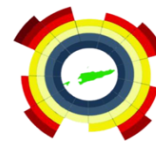
Lista Materia Apresentasaun





Aprezentasaun ADMINISTRASAUN, FINANSAS, REKURSU HUMANU





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: Administrasaun, Finansas, Rekursu HumanU

Progresu Servisu Planeamentu, Finansas, Logístika no Rekursu Humanu – Tinan 2025

Sekretaria Administrasaun no Finansas

Ataúro, Outubru 2025

1. Enkuadramentu Legal

Prosesu planeamentu, jestaun finansamentu, logístika no administrasaun rekursu humanu iha Autoridade Administrativa Ataúro (AAA) baseia iha kuadru legál hanesan tuir mai: Decretu-Lei N.º 82/2023, de 23 de Novembru; Diploma Ministerial N.º 42/2024, de 5 de Juñu; no Termu Referénsia 'Dalan ba Poder Lokal', ne'ebé orienta planeamentu, administrasaun no jestaun ba desenvolvimentu lokal iha ilha. Kuadru legal ne'e orienta AAA atu hadia kapasidade jestaun internu, fortalece governansa no garante transparénsia iha planeamentu no implementasaun programa públiku.

2. Progresu Servisu Planeamentu, Finansas no Logístika

2.1. Ezekusaun Orsamentu – Programa PAA 2025

Durante tinan fiskál 2025, Sekretaria Administrasaun no Finansas halo ezeekusaun orsamentu tuir Programa, Subprograma no Atividade ne'ebé prioriza sektór sosioekonómiku. Ezekusaun finansamentu halo liuhusi sistema DBFTL, hodi garante kualidade implementasaun programa PAA-2025.

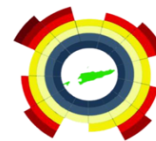
2.2. Ezekusaun Orsamentu – Categoria PAA 2025

Kategoria gastos fó prioridade ba paga funsionáriu públiku no kontratadu, investimentu infrastrukturál (edifísiu servisu, veíku, no equipamento), no servisu operasionál (energia, logístika, komunikaun, no transporte). Ezekusaun ne'e refleto esfortsu AAA atu fó prioridade ba implementasaun programa planeamentu, edukasaun, saúde, agrikultura no servisu comunidade.

2.3. Servisu Finansas, Patrimóniu no Logístika

Sekretaria Finansas, Patrimóniu no Logístika realiza akizisaun no jestaun materiais ne'ebé sustenta operaun AAA, hanesan: akizisaun material eskritoriu, ekipamentu informática, veíku institusionál, material limpeza, kombustível, catering (fornesimentu ai-han), no outros servisu apóiu operacional. Servisu Finansas no Logístika fó apoiu tékniku ba unidade AAA hotu, ho funsaun prinsipál: jestaun no ezeekusaun orsamentu anuál; responsabilizasaun no kobraansa reseita; kontrolu patrimóniu institusionál; no distribusaun no manutensaun material no ekipamentu.





3. Progresu Rekursu Humanu no Administrasaun

3.1. Forsa Trballu

Numeru funsionáriu públiku no agente administrativu iha AAA sei limitadu, tanba restrisaun orsamentu nasional. Iha trimestre ikus (Out-Dez 2025), kontratu temporáriu funsionáriu kontratadu seidauk suficiente atu kontinua, tanba alokasaun finansamentu ba kontratu nasional seidauk cobri periodu adicional. Além disso, espasu ofisiál atu hala'o servisu la'o limitada, ne'ebé afeta operacionalidade diáriu.

3.2. Estrutura Organizasionál

AAA konta ho estrutura organizasionál definidu iha Diploma Ministerial N.º 42/2024, ne'ebé kompriende Sekretaria, Ajénsia Planeamentu, Servisu Finanzas, Logístika, Administrasaun, no Servisu Apoiu ba ONG no Organizasaun Komunitária.

3.3. Kolokasaun Forsa Trballu

Sekretaria Administrasaun no RH halo mapeamentu no kolokasaun funsionáriu tuir diresaun sira: Diresaun Planeamentu, Investimentu no Dezenvolvimentu Integradu; Diresaun Finanzas, Logístika no Patrimoni; Diresaun Edukasaun, Saúde no Asaun Sosial; Diresaun Apoiu ONG no OK. Mapamentu ida ne'e submete ona ba Komisaun Funsun Publika (KFP), no hetan aprovasaun husi Komité Revizaun Orsamentu.

4. Formasaun no Kapasitasaun

Sekretaria Administrasaun no RH koordena ho Servisu Finanzas, Logístika, no Apoiu ONG & OK hodi organiza formasaun teknika ba lideransa komunitária, Sekretáriu Apoiu Suku, no Ofisiál Apoiu Suku. Formasaun ne'e ajuda reforsa kompeténsia administrativu lokal, no promove qualidade servisu públiku. Esforçu kapasita sira reflète vizãun AAA atu halo profisionalizasaun administrasaun lokal no sustentabilidade operasionál.

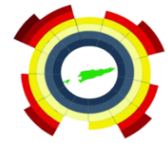
5. Dezafiu

1. Limitasaun orzamentu ba funsionáriu kontratadu no material operasionál; 2. Espasu servisu (ofisiu) seidauk suficiente ba halo operasaun diáriu; 3. Falta formasaun kontinua ba parte funsionáriu tékniku iha planeamentu no RH; 4. Falta assisténsia téknika permanente husi ministeriu tutela iha area administrasaun, monitorizasaun no finansas.

6. Progresu Signifikante

Koordenasaun intersetorial entre Sekretaria Administrasaun, Finanzas, Patrimoni, Logístika no Apoiu ONG-OK. Realizasaun formasaun lideransa comunidade no reforçu kapasitasaun suku. Submisaun mapa forsa trballu no proposta orzamentu 2026, ne'ebé hetan aprovasaun husi Komité Revizaun Orsamentu. Konsolidasaun jestaun finansamentu iha nivel AAA liuhusi kontrolu klaru no transparénsia.



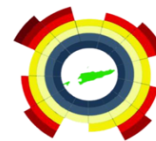


7. Konkluzau

Progresu iha servisu planeamentu, finansas, logístika no rekursu humanu iha tinan 2025 mostra mudansa positivu iha kapasidade administrativa, gestaun finansamentu no koordinasaun institusionál. Sekretaria Administrasaun no Finansas demonstra lideransa no kapasidade iha jestaun servisu públiku lokal, hanesan parte integral husi reforma descentralizasaun.

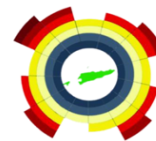
“Administrasaun efisiente, finansas transparénte no forsa traballu kompetente mak base ba poder lokal resiliente iha Ataúro.”





Aprezentasaun EDUKASAUN





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: EDUKASAUN

Servisu Edukasaun – Tinan 2025

Autoridade Administrativa de Ataúro (AAA)

Sekretaria Asuntu Sosial no Organizasaun Komunitária: Eliasefa Barreto

Semináriu Munisípal: “Dezentralizasaun iha Timor-Leste – Progresu, Dezafiu no Oportunidade”

Tema: Dalan ba Poder Lokal

Loron: Kinta-feira, 16 Outubru 2025

1. Baze Legal

De’it tuir Decretu-Lei N.º 2/2023 kona-ba Autoridade Administrativa Ataúro, Artigu 4.º defini klaramente missão no atribuisaun AAA nian. Missão: garante desenvolvimentu funsaun administrativu Estadu nian iha nivel lokal, liuhusi implementasaun politika no programa Governu, fó prioridade ba desenvolvimentu ekonomiku lokal no prestasaun servisu públiku. Atribuisaun Domíniu Edukasaun: hadia akesu no kualidade sistema edukasaun; Domíniu Saúde: promove servisu integradu; Domíniu Aksaun Sosial: fó proteksaun ba grupu vulnerável; Apoiu ba ONG no Organizasaun Komunitária: reforsa parcerias lokal ba desenvolvimentu edukativu no sosiaal.

2. Progresu Servisu Edukasaun iha 2025

Iha tinan 2025, AAA liuhusi Servisu Edukasaun halo ezeekusaun programa edukativu no infraestrutur eskolar, ne’ebé kontribui ba elevasaun kualidade ensino iha ilha Ataúro.

a) Edukasaun Pré-Eskolar

Halo konstrusaun edifísiu foun tolu (3) atu responde ba nesesidade suku. Estabelece Sentru Aprendizajen Komunitária sánulu (6) iha Iliana, Douro, Arlo, Adara, Atecrú no Ilitimur. Prosesu hanorin no aprende hala’o ho regularidade no efetividade, sustenta husi formasaun kontinua ba manorin.

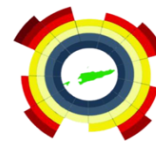
b) Ensinu Báziku

Konstrusaun edifísiu foun ba Escola Básika Filial 1 no EB Paralelu 1. Halo sala refetóriu foun ba EBC 1 no Filial 2, atu fó espasu seguru ba estudante. Implementa sistema Konsensaun Eskolar ne’ebé fó autonomia ba eskola atu jere recursos tuir prioridade real.

c) Ensinu Rekorrente

Estabelece 10 sentru rekurrente, no distribui livru matadalan (1–5) ba estudante adulto. Harii Sentru Komunitária Aprendizajen ida iha nivel suku, atu sustenta aprendizagem informal.





Konstrusaun rezidénsia foun ba manorin destakadu (3 unidade), atu fó akomodasaun apropiadu ba professor sira.

d) Programa Merenda Eskolar

Implementa programa merenda eskolar diária, tuir kalendáriu efetivu, ne'ebé ajuda estudante ba nutrição no presensa regular iha aula.

e) Konsensaun Eskolar

Halo gestaun eskolar participativa, husi direktur, manorin, pais estudante no comunidade, tuir matadalan nasional.

3. Dezafius iha Setor Edukasaun

Maski ho progresu ne'ebé makas, ainda iha dezafius importante: falta manorin disiplina iha parte escola báziku no filial; distánsia geográfika boot entre aldeia sira no eskola; falta koneksaun internet ne'ebé afeta submisaun relatoriu EMIS, implementasaun merenda no programa pedagójiku; reforma obrigatóriu ba 22 manorin, ne'ebé prezisa substituisaun no reforçu temporáriu.

4. Oportunidade no Fonsu Apoiu

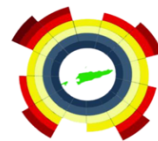
Servisu Edukasaun iha Ataúro konta ho oportunidade importante liuhusi programa finansamentu públiku no parcerias dezvoltamentu. Fonsu apoiante sira mak hanesan: PNDS, PDIM, FEDA, ONG Parceiru Dezenvolvimentu, no Ministeriu Estadu no Edukasaun.

PNDS apóia konstrusaun sala aula no infraestrutura básica; PDIM fó fonsu ba prioridade edukativu lokal; FEDA suporta propostu edukativu lokal no renovasaun infraestrutura; ONG kontribui ho formasaun manorin, forneimentu materiál pedagójiku no inkluziun digital; Ministeriu Edukasaun kontinua fó orientasaun polítiku no koordinasaun técnica.

5. Konkluziun

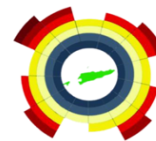
Iha tinan 2025, setor edukasaun iha Ataúro mostra progresu konsiderável iha área infraestrutura, formasaun manorin, merenda eskolar, no administrasaun konsensaun. Esforçu ne'e refleto determinasaun Autoridade Administrativa Ataúro atu promové sistema edukasaun ne'ebé inkluzivu, inovativu no justu ba estudante hotu. Maski ho dezafius iha internet, transporte no kapasidade RH, Servisu Edukasaun sei kontinua halo reforma atu garante akessu igual ba edukasaun qualidade, tuir vizão PEDA 2026–2030: "Edukasaun ne'ebé sustenta dezvoltamentu umanu, sosial no ekonomiku ba ilha Ataúro."





Aprezentasaun SAÚDE





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: SAÚDE

Servisu Saúde Ataúro – Tinan 2025

Servisu Saúde Autoridade Administrativa Ataúro (SSAA-Ataúro)

Iha tinan 2025, Autoridade Administrativa Ataúro (AAA), liuhusi nia Servisu Saúde (SSAA-Ataúro), kontinua hadia no konsolida sistema prestasaun servisu saúde komunidadade nian. Estrutura saúde iha Ataúro komponu husi rede facilidade hanesan Sentru Saúde Komunitária (SSK), Sentru Internamentu Beloi, no Postu Saúde sira iha suku sira hotu, ne'ebé halo servisu ba populasaun ilha tomak. Ataúro iha populasaun total 12,398 ema, kompostu husi mane 6,301 no fetu 6,097, distribuidu iha suku lima — Beloi, Biqueli, Maadade, Maquili, no Vila Maumeta — ho aldeia haat iha kada suku.

1. Estrutura Facilidade Saúde

Sistema saúde iha Ataúro kompriende: Postu Saúde Nível I (4): iha Adara, Berau, Pala/Biqueli, no Ussubemasu; Postu Saúde Nível II (2): iha Anartuto no Maquili; Sentru Saúde Komunitária (SSK): iha Vila Maumeta, atu fó servisu primáriu, promotivu, preventivu, no tratamentu basiku; Sentru Internamentu (Beloi): fó tratamentu ba kazu internamentu moderadu no urjénsia. Rede facilidade ne'e mos atende komunidadade sira iha área ne'ebé laran no difísil asesu, hodi assegura katak ema hotu iha ilha hetan direitu basiku ba saúde.

2. Rekursu Umanu no Kompozisaun Profisionál

SSAA-Ataúro nia sistema saúde sustenta husi ekipa profisionál dedikadu ho funsaun oioin, ne'ebé distribui ba sentru no posto saúde sira. Iha total iha rekursu umanu 80 profisionál saúde, kompostu husi médiku, enfermeiru, parteira, farmasista, no tékniku laboratóriu. Profisionál sira halo esforsu kontinu atu hadia prestasaun servisu obstetrik, pediátriku, vaksinas, laboratóriu, no promosaun saude komunidadade.

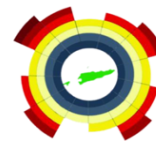
3. Progresu iha Tinan 2025

Iha tinan 2025, setor saúde Ataúro atinji progresu sira importante mak hadia kondisaun infrastrutura no servisu operasionál. Entre rezultadu sira mak importante hanesan: extesaun sala observasaun no emergênci iha Postu Saúde Anartuto, extesaun sala partu no ANC iha Postu Saúde Pala/Biqueli, melhoramentu Sentru Internamentu Beloi, konstrusaun Postu Saúde Foun Metanau (on-going 2025), no distribuisaun pesuál saúde foun ba facilidade sira hotu. Progresu sira ne'e kontribui direktamente ba objetivu AAA atu fo servisu saúde ne'ebé inkluzivu, efektivu no aksesíbul ba ema hotu iha ilha.

4. Dezafius no Limitasaun

Maski ho progresu ida ne'e, setor saúde Ataúro enfrenta dezafius operasionál ne'ebé signifkante, hanesan falta koneksaun internet iha Postu Saúde Adara no Berau, ne'ebé halo difísil submete relatoriu online no sistema aimoruk nasional. Falta forneimentu eletrisidade permanente iha



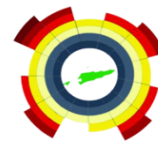


Postu Saúde Adara no Berau, ne'ebé afeta preservaun vaksin no funksionamentu ekuipamentu mediku. Tanba distánsia geografika no limitasaun transportu, mobilizasaun ekipa saúde no entrega material mediku mós enfrenta desafio boot. Dezafiu sira ne'e presiza solusaun integradu, inklui instalasaun painéis solares, forneimentu jaringan internet, no koordinasaun kontinuu ho Ministeriu Saúde nian.

5. Konkluzau

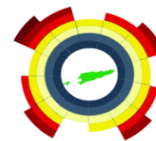
Servisu Saúde Autoridade Administrativa Ataúro (SSAA-Ataúro) demonstra progresu notável iha reorganizasaun fasilidade, formasaun no distribuisaun pesuál, no hadia kapasidade infraestrutura. Ho estrutura saúde ne'ebé agora klaru — iha sentru, posto nível I no II — SSAA-Ataúro prepara ba fase dezvoltamentu foun, ne'ebé fó prioridade ba digitalizasaun, fortalecimento rede energia, no inovasaun teknológiku. Objetivu jeral mak atu garante katak ema hotu iha Ataúro bele hetan servisu saúde ne'ebé seguro, akesível no qualidade, no ao mesmo tempu fó kontribuisaun ba realizaun Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (ODS 3) – Saúde no Bem-Estar ba Hotu.





Aprezentasaun INKLUZAUN SOSIAL





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: INKLUZAUN SOSIAL

Implementasaun Servisu Aksaun Sosial, Proteksaun Sivil no Jestaun Dezastra Naturais – Tinan 2025

Autoridade Administrativa de Ataúro (AAA)

Iha tinan 2025, Servisu Aksaun Sosial, Proteksaun Sivil no Jestaun Dezastra Naturais, ne'ebé subordinadu ba Autoridade Administrativa Ataúro, kontinua implementa programa sira ne'ebé fó kontribuisaun direta ba dezvoltamentu sosiaal no segurança comunidade iha ilha Ataúro. Servisu ne'e orienta ho baze legál tuir: Decretu-Lei N.º 82/2023, de 23 de Novembru, ne'ebé establise organizasaun AAA; Diploma Ministerial N.º 42/2024, de 5 de Juñu, kona-ba estrutura no funsionamentu internu; no Artigu 34 no 35 Regulamentu Organiku AAA, ne'ebé define missão no tarefas Servisu Aksaun Sosial, Proteksaun Sivil no Jestaun Dezastra Naturais.

1. Programa: Segurança Nasionál

Subprograma: Resposta ba Situasaun Resultante husi Dezastra Naturais

Atividade 1: Fornesimentu Apoiu Urjénsia ba Vitima Dezastra Naturais

Durante tinan 2025, AAA liuhusi servisu relevante fó apoiu ai-han no materiais básicos ba família vitima dezastra naturais iha Ataúro. Prosesu ne'e hala'o iha kada trimestre, ho total 8 família vitima ne'ebé hetan assisténsia.

Dezafiu: Falta transporte atu lori ai-han ba área afetadu; kondisaun estrada ne'ebé limitadu iha parte laran ilha.

Oportunidade: Prevensaun orsamentu adicional atu responde ba emergéncia natura; hadia asesibilidade ba área vulnerável liu husi manutensaun estrada.

Atividade 2: Distribuisaun Apoiu Rekuperasaun ba Vitima Dezastra Naturais

Além de ai-han, AAA fó apoiu material konstrusaun ba família sira ne'ebé afetadu. Apoiu ne'e hala'o husi trimestre dahuluk to'o iha trimestre ikus, ho total 8 família hetan ajuda konstrusaun uma.

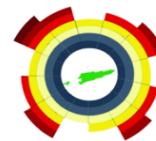
Dezafiu: Limitação transporte atu distribui material konstrusaun; falta orsamentu atu sosa material sira ne'ebé nesesáriu.

Oportunidade: Aumenta prevensaun finansamentu anuál; fo prioridade ba uma dignu ba família vulnerável.

Subprograma: Prevensaun no Mitigasaun

Servisu halo identifikasaun fatin risku natural no sosializa ba comunidade kona-ba estratégia mitigasaun. Iha tinan 2025, realizadu atividade ida ho total 50 partisipante, inklui ekipa tasi no tásfor.





Dezafiu: Partisipasaun komunidade menus, tanba falta konsiensia kona-ba fatin risku; parte komunidade seidauk para halo uma iha fatin seguru.

Oportunidade: Iha tinan oin bele aumenta orsamentu atu halo atividade sosializasaun iha kada suku; aumenta parcerias komunidade atu halo asun hamutuk ba prevensaun dezastre.

2. Programa: Inclusaun Sosial

Subprograma: Aksaun Sosial

Atividade 1: Apoiu Ai-han no La'os Ai-han ba Populasaun Vulnerável

Servisu Aksaun Sosial fó apoiu alimentar no la'os alimentar ba família vulnerável iha suku lima, ho total 728 saku ai-han distribuídus ba família ne'ebé iha defisiénsia, moras króniku, no moras mental.

Dezafiu: Dadus ne'ebé fornese husi suku seidauk tuir klasifikasaun vulnerabilidade.

Oportunidade: Presiza preve orsamentu trimestre ba programa ai-han; halo atualização bazu dadus vulnerável iha nivel suku.

Atividade 2: Realizasaun Servisu Funeráriu Públiku

Servisu ne'e fó kaixaun funeráriu ba família vulnerável iha situasaun necessidade. Iha tinan 2025, halo 21 forneimentu kaixaun husi trimestre dahuluk to'o trimestre ikus.

Dezafiu: Falta orsamentu ba akizisaun kaixaun; maski kontratu hotu, kompanhia fornese kontínua tanba demanda urjénsia.

Oportunidade: Aumenta osan programa atu evita atrasu no garante continuidade servisu.

Subprograma: Abordajen Jéneru

Atividade 1: Kampanha Informasaun no Konsiensializasaun Kona-ba Violénsia Doméstika

Iha tinan 2025, AAA realiza komemorasaun Loron Feto Internasionál, ho semináriu kona-ba empoderamentu edukasaun, saúde, ekonomia no finansas familiar. Atividade ne'e hetan susesu, ho 200 partisipante husi suku lima, inklui estudante, líder lokal no feto empresáriu.

Dezafiu: Falta orsamentu atu estende atividade ba aldeia seluk.

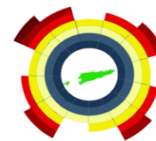
Oportunidade: Aumenta apoiu finansamentu atu realiza kampanha no treinu iha kada suku.

Atividade 2: Atendimentu ba Vitima Violénsia Doméstika

Servisu Aksaun Sosial kontinua fó apoiu alimentar no material ba 8 vitima violénsia doméstika iha trimestre dahuluk.

Dezafiu: Menus orsamentu atu assegura continuidade programa trimestre.



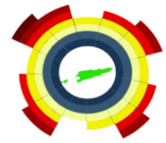


Oportunidade: Aumenta prevensaun osan iha tinan oin atu garanta apoiu regular ba vitima violénsia doméstika.

3. Konkluzau

Implementasaun programa Aksaun Sosial, Proteksaun Sivil no Jestaun Dezastra Naturais iha tinan 2025 mostra rezultadu signifkante iha fortalecimento proteksaun sosial, prevensaun dezastre no promosaun igualdade jéneru iha Ataúro. Maski iha limitasaun iha transporte, eletrisidade, no orsamentu, servisu kontinua mak determina atu fó seguransa, dignidade no esperansa ba comunidade vulnerável. Fatin ida-ne'e hadia integrasaun programa sosial iha politika dezvoltamentu lokál ne'ebé sustenta, no fo kontribuisaun ba objetivu jeral Autoridade Administrativa Ataúro — 'Harii comunidade reziliénte, inkluzivu no seguransa sosial ba ema hotu.'

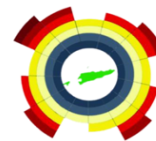




Aprezentasaun:

**SERVISU APOIU BA ORGANIZASAUN
NAO-GOVERNAMENTÁL NO
ORGANIZASAUN KOMUNITÁRIA**





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: ONG & ORGANIZASAUN KOMUNITARIA

Servisu Apoiu ba Organizasaun Nao-Governmentál no Organizasaun Komunitária – Tinan 2025

Autoridade Administrativa Ataúro (AAA)

1. Introduzaun

Servisu Apoiu ba Organizasaun Nao-Governmentál (ONG) no Organizasaun Komunitária (OK) iha Autoridade Administrativa Ataúro (AAA) desempenha papel importante iha desenvolvimentu lokal, tanba promove partisipasaun comunidade, reforsa parcerias institucionál, no ajuda implementa programa desenvolvimentu sosio-ekonómiku iha ilha Ataúro. Servisu ida ne'e kontribui ba missão Autoridade Administrativa, ne'ebé baseia iha Decretu-Lei N.º 2/2023, atu fortalece poder lokal liuhusi desenvolvimentu suku no aldeia, implementasaun programa comunidade, no koordenasaun ho ONG no parceru desenvolvimentu sira.

2. Progresu Tinan 2025

Durante tinan 2025, Servisu Apoiu ba ONG no OK implementa atividade sira importante ne'ebé fo impaktu diak ba governansa lokal no kapasidade comunidade.

Dados Administrativu hatudu katak ilha Ataúro iha: 5 suku (Beloi, Biqueli, Maquili, Maadade no Vila Maumeta); 19 aldeia; no populasaun total 12,508 ema. Estrutura lideransa lokal kompostu husi Xefe Suku (5), Xefe Aldeia (19), Lia Nain (5), Delegadu Feto no Mane (10), Delegadu Komunitária (38), Sekretáriu Suku (5), Ofisiál Administrasaun (5), Ofisiál Finansas (5), no Ofisiál Asuntu Sosial (5).

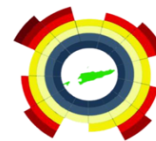
Atividade no Progresu Importante

1. Rekrutamentu Ofisiál Suku: Kada suku hetan ofisiál 4, inklui Sekretáriu, Administrasaun, Finansa no Asaun Sosial.
2. Priendimentu Livru Administrativu: 18 livru preenche ho susesu husi ofisiál suku sira.
3. Operasional Sistema SIIGSA: Sistema dijital ba registru dados comunidade priexidu ho diak no validade.
4. Kompete Suku: Suku sira iha Ataúro participa iha Kompetisaun Nasionál, reflete motivasaun comunidade atu melhora limpeza, konservasaun rai maran no tasi.
5. Konservasaun Ambiental: Suku sira implementa atividade konservasaun rai maran no tasi, parte integrante husi programa desenvolvimentu sustentavel.

3. Dezafiu

Maski ho progresu ne'e, ainda iha dezafiu importante ne'ebé presiza rezolve: falta rede komunikasaun efisiente entre suku, aldeia no ofisiu zentral, ne'ebé afeta troka informasaun no komunikasaun urjénsia; facilidade limitadu iha aldeia, inklui falta salaun multifunsaun atu fó





lugar ba reuniaun, formasaun no atividade komunitária; infraestrutura estrada seidak diak, ne'ebé limitasaun asesu ba transporta dokumentu, materiais no ajuda husi AAA.

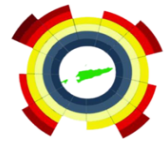
4. Oportunidade

Apesar dezafiu sira, tinan 2025 mos abre oportunidade dezvoltimentu ne'ebé importante ba AAA. Aproveitamentu Programa PNDS no PDIM fó suportu ba konstrusaun salaun multifunsaun, edifísiu komidade no infraestrutura aldeia. Parceria ho ONG halo kolaborasaun ne'ebé ajuda komidade iha área saude, edukasaun, peska, agrikultura no empoderamentu feto. Espansaun Administrativa halo planeamentu atu espandi struktura administrativu ba aldeia no postu sira, atu hadia jestaun lokal. Aumentu Populasaun mak fó oportunidade ba dezvoltimentu sosio-ekonomiku, no justifika investimentu adisionál ba infraestrutura no servisu públiku. Produsaun Dalan ba Poder Lokal atravez dezvoltimentu aldeia, suku no postu, progrésu ida ne'e mak dala liuhusi fundu públiku FEDA, PDIM, no PNDS.

5. Konkluzan

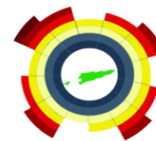
Servisu Apoiu ba ONG no Organizasaun Komunitária iha Ataúro sai mekanizmu importante atu liga governu lokal ho komidade, tanba nia reforsa transparénsia, partisipasaun no kolaborasaun dezvoltimentu. Maski ho limitasaun iha rede komunikasaun no facilidade, Autoridade Administrativa Ataúro mostra lideransa forte iha koordenaun programa lokal. Fatin ne'e refleto vizão ne'ebé klaru ba futuro: "Parceria komidadu, inkluzan no governansa lokal mak fundasaun ba poder lokal resiliente iha Ataúro."





Aprezentasaun PNDS & PDIM





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: PNDS & PDIM

Prosesu Planeamentu no Implementasaun Programa PNDS no PDIM – Tinan 2025

Secretaria Planeamentu, Investimentu no Dezenvolvimentu Integradu (Sr. Vicente Sanches Soares)

Ataúro, 17 Outubru 2025

1. Enkuadramentu Legal

Prosesu planeamentu no implementasaun programa PNDS (Programa Nasionál Dezenvolvimentu Suku) no PDIM (Plano Dezenvolvimentu Integradu Munisípal) iha ilha Ataúro baseia iha kuadru legál hanesan tuir mai: Decretu-Lei N.º 82/2023, de 23 de Novembru; Diploma Ministeriál N.º 42/2024, de 5 de Juñu; no Termu Referénsia ho tema 'Dalan ba Poder Lokal', ne'ebé orienta implementasaun programa dezenvolvimentu lokal no municipál. Objetivu jeral mak atu hadia planeamentu estratéjiku, planeamentu físiku no monitorizasaun implementasaun projetu, liuhusi koordinasaun entre servisu autoridade no programa PNDS–PDIM.

2. Misaun no Funsau Ajénsia Planeamentu

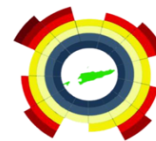
Misaun Ajénsia Planeamentu mak assegura prestasaun apoio tékniku no administrativu ba Prezidente Autoridade no órgão servisu sira iha área planeamentu estratéjiku, planeamentu físiku, planeamentu investimentu Autoridade no implementasaun Programa Nasionál Dezenvolvimentu Suku (PNDS).

Funsau prinsipal mak identifikasaun atividade, formulasau Planu Dezenvolvimentu Ataúro (PDA), preparasaun Planu Asaun Anual (PAA), insere planeamentu no orsamentu iha sistema DBFTL, elabora relatóriu narativu no monitoriza progresu físiku no non-físiku husi kada servisu autoridade.

3. Alokasaun Orsamentu PAA 2025

Ba tinan fiskál 2025, AAA halo alokasaun orsamentu tuir programa, subprograma no atividade iha kada sektor prioridade, inklui infraestrutura, edukasaun, saúde, agrikultura, no dezenvolvimentu lokal. Orsamentu harmoniza liuhusi sistema PAA, PNDS no PDIM, atu evita duplikasaun no garante efisiénsia implementasaun.





4. Implementasaun Programa PDIM

Projetu PDIM Tinan 2023 – Atinji 100%

1. Konstrusaun Refetóriu EBC Maumeta Vila; 2. Konstrusaun Refetóriu EBF Maquili; 3. Konstrusaun Rezidénsia Professores Vila Maumeta; 4. Konstrusaun Fatin Lixu iha Suku Vila Maumeta no Beloi. Projektu ne'e konklui ho 100% ezekusaun fisika, ne'ebé mostra nivel implementasaun diak no koordinasaun efisiente entre Autoridade no kontratista lokal.

Projetu PDIM Tinan 2024 – Atinji 100%

Projektu iha tinan 2024 remata ho 100% rezultadu fisiku: Konstrusaun refetóriu escolar iha EBF Beloi, Biqueli no Maadade; konstrusaun rezidénsia professores Vila Maumeta no Biqueli Baruana; rehabilitasaun rezidénsia professores iha Macadade; no konstrusaun tanki distribuisaun be'e iha Anartuto I-II, Hoho-Beru no Biqueli. Projektu sira ne'e remata ho kualidade implementasaun diak no impaktu direto ba kondisaun aprendizajen, habitasaun no dezvoltamentu infraestrutura água.

Projetu PDIM Tinan 2025 – Progresu Fisiku Atual

1. Konstrusaun Refetóriu EBC Pérola de Ataúro (Vila Maumeta) – 34.77%; 2. Konstrusaun Rezidénsia Professores (Ate cru, Beloi) – 45.21%; 3. Konstrusaun Postu Saúde (Metanau, Biqueli) – 13.09%; 4. Konstrusaun Rezidénsia Médiku (Anartuto, Macadade) – 35.10%; 5. Reabilitasaun Sala Observasaun (Anartuto, Macadade) – 24.94%. Valor total investimentu: US\$ 474,777.22.

5. Dezafiu iha Prosesu Planeamentu no Implementasaun

Apesar rezultadu pozitiva, iha dezafiu sira ne'ebé identifikadu: falta formasaun tékniku ba elaborasaun Planu Asaun Anual (PAA) no relatoriu; asisténsia téknika seidak adekua ba servisu planeamentu, monitorizasaun, avaliasaun no relatóriu; no limitasaun kapasidade institucionál iha nivel lokal atu halo koordinasaun komprehensivu entre programa PNDS no PDIM.

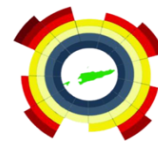
6. Rekomendasaun

1. Destaka Asisténsia Téknika ba planeamentu, monitorizasaun, avaliasaun no relatóriu husi Ajénsia Planeamentu. 2. Forma ekipa téknika lokal ne'ebé kompetente atu elabora PAA, relatóriu no implementa programa iha nível suku. 3. Kria mekanizmu koordinasaun inter-setorial ne'ebé integra PNDS, PDIM no programa autoridade. 4. Promove formasaun kontínua ba servisu planeamentu no finansas atu fortalece kualidade implementasaun.

7. Konkluzau

Prosesu planeamentu no implementasaun programa PNDS no PDIM iha Ataúro reflète kapasidade téknika no lideransa ne'ebé aumenta progresivamente. Projektu sira iha tinan 2023–2025 mostra progresu konkretu ho ezekusaun fisika diak, no fó base sólida ba dezvoltamentu infraestrutura edukasaun, saúde no saneamentu iha ilha. Maski iha limitasaun kapasidade téknika no asesu asisténsia, Servisu Planeamentu, Investimentu no Dezvoltamentu Integradu mostra

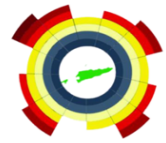




determinasaun atu kontinua hadia kualidade planeamentu no monitorizasaun implementasaun, hodi garante kualidade projetu no transparénsia ba povu Ataúro.

“Planeamentu diak mak garante dezvoltamentu sustenta no implementasaun kualidade ba povu Ataúro.”

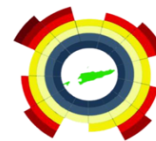




Aprezentasaun:

SERVISU JESTAUN MERKADU TURIZMU





REZUMO ESKRITA APREZENTASAUN: SERVISU JESTAUN MERKADU TURIZMU

Implementasaun Programa Servisu Jestaun Merkadu no Turizmu – Tinan 2024–2025

Autoridade Administrativa Ataúro (AAA)

1. Enkuadramentu Legal

Servisu Jestaun Merkadu no Turizmu iha ilha Ataúro ezejuta nia programa ho baze legal tuir: Decretu-Lei N.º 82/2023, de 23 de Novembru, kona-ba establisementu Autoridade Administrativa Ataúro (AAA); Diploma Ministeriál N.º 42/2024, de 5 de Juñu, kona-ba Regulamentu organizasaun no funsionamentu AAA; Artigu 4.º, alínea f Decretu-Lei 82/2023 defini katak Autoridade tenke promove dezvoltamentu atividade artezenál iha koordenasaun ho ministériu responsável ba turizmu, arte no kultura; Artigu 32.º, alínea j Diploma Ministeriál 42/2024 defini katak Autoridade tenke promove dezvoltamentu atividade artezenál iha território Ataúro. Lei sira ne'e fó mandatóriu ba AAA atu promové turizmu, produktu lokal, no atividade artezenál hanesan estratéjia dezvoltamentu ekonomia comunidade Ataúro.

2. Implementasaun Programa Turizmu 2024

Atividade: Apoiu no Promosaun Produto Lokal no Artezenál. Subprograma: Komérsiu. Objetivu: Promove ekonomia lokal liuhusi feira produktu lokal no artezenál. Iha tinan 2024, AAA, liuhusi Servisu Jestaun Merkadu no Turizmu, hala'o feira produktu lokal no artezenál iha Ataúro, atu aumenta vizibilidáde produktu comunidade, hodi hadia rendimento grupu artezenál sira.

Rezultadu Alkançadu: Produto lokal no artezenál sira promovidu iha feira pública; hetan vizita husi membru Governu no turista internasional sira; grupu artezenál sira hetan rendimento osan; filmagen no dokumentasaun halo husi GMN-TV atu divulga promosaun lokal iha midia nasional. Atividade ne'e ajuda aumenta profil ilha Ataúro hanesan destinu turístiku sustentável.

3. Implementasaun Programa Turizmu 2025

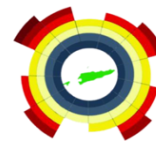
Atividade: Promosaun Lokais Interesse Turistiku. Subprograma: Turizmu. Objetivu: Apoiu realizasaun festival relijiozu no kultural atu promové identidade lokal.

3.1. Festival São Pedro – Turizmu Relijiozu no Kultural

Festival São Pedro mak festa kultural-relijioza tradisionál ne'ebé comunidade peskador hala'o kada tinan, ho serimónia kultural hanesan Dada Ró, Hatun Bubur no Tiha Ikan. AAA hamutuk ho Sekretaria Estadu Arte no Kultura organiza ezejuta festival, inklui feira produktu lokal no artezenál, kompetisaun kultural, dansas, kantiga, no apresentasaun muzika husi artista lokal.

Rezultadu: Promosaun lokál interesse turistiku iha Maquili; aumentu movimentu turístiku no promosaun kultura; comunidade hetan rendimento husi vendasaun produktu lokal.





Publikasaun iha Facebook Oficial Autoridade Administrativa Ataúro:

<https://www.facebook.com/61566903130725/videos/1795295424670497>.

3.2. Festival Kolleta Bua – Turizmu Kultural

Festival Kolleta Bua mak festa kultural-anual ne'ebé simboliza dame no rekonsiliaasaun entre “maun-alin tolu” husi suku orijen Manroni, Humangili no Adadi. Serimónia ne'e representa valor solidariedade, unidade no tradisaun Ataúro. AAA organiza ezekeusaun ho atividade tuir mai: feira produktu lokal no artezenál, apresentasaun kultural, dansas, kantiga, dadolin no muzika tradisionál, animasaun muzika husi artista lokal, no mobilizasaun grupu artezenál Ataúro atu partisipa iha Festival Internacional Fitun Fest iha Palacio Prezidensial, Dili.

Rezultadu: Promosaun lokál interesse turistiku; promosaun kultura lokal; promosaun produktu lokal no artezenál; rendimento comunidade total: USD 2,894.25 (Kolleta Bua + Fitun Fest).

Publikasaun iha media sosiais liuhusi pajina oficial AAA:

<https://www.facebook.com/61566903130725/videos/1967771247392385>. Filmagen divulgação realizado mos husi GMN-TV. Total rendimento comunidade festival 2025: USD 5,424.25.

4. Identifikasaun Lokais Interesse Turistiku

Iha tinan 2025, Servisu Jestaun Merkadu no Turizmu realiza mapeamentu lokál interesse turistiku iha kada suku. Identifikasaun ne'e bazeia iha Artigu 32.º, alínea j husi Diploma Ministeriál N.º 42/2024, ne'ebé determina obrigasaun AAA atu konsebe, dezanvolve no divulga roteiro lokál interesse históricu, natural no geológiku.

Rezultadu: Halo ona mapeamentu sitiu históricu, natural no geológiku iha Ataúro. Publikasaun iha media sosial liuhusi pajina Facebook AAA:

- Sítio Históricu: <https://www.facebook.com/61566903130725/videos/4277461372538311>

- Sítio Natural: <https://www.facebook.com/61566903130725/videos/1695134094507934>

- Sítio Geológiku: <https://www.facebook.com/61566903130725/videos/1089676673001269>

- Akomodasaun iha Ataúro:

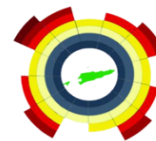
<https://www.facebook.com/61566903130725/videos/791041400023284>.

5. Servisu Jestaun Merkadu

Servisu Jestaun Merkadu kontinua halo preparasaun ba lisensamentu exersísio komérsiu ambulante no mensajen publisitáriu. Iha momentu agora, AAA halo sosialisasaun ba regulamentu komérsiu iha ilha, atu promove jestaun merkadu ne'ebé ordenadu, transparente no favoravel ba negociante lokal.

AAA halo mapeamentu no rekolha dados ne'ebé fó base ba regularizasaun no lisensamentu iha tinan 2026.





7. Oportunidade no Dezafius

Oportunidade

1. Iha ona siti turístika atu atrai turista no vizitante sira
2. Iha ona Produto lokal no produsaun artezenal

Dezafio

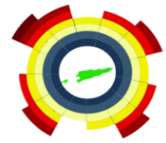
1. Konektividade (insfrastrutura bájiku) Estrada, Eletrisidade no bee mos
2. Sidauk iha sentru informasaun turístiku Hodi fasilita turista sira ba fatin destinasau
3. Sidauk iha merkadu municipal hodi akumulá Produto lokal no artejenal sira

7. Konkluzau

Implementasaun programa Servisu Jestaun Merkadu no Turizmu iha tinan 2024–2025 mostra progresu signifikante iha promosaun turizmu lokal, valorizasaun kultura tradisionál no fortalecimento ekonomia comunidade. Atividade festival São Pedro, Kolleta Bua no Fitun Fest fó plataforma real ba promosaun identidade Ataúro iha nivel nasional, ao mesmo tempu reforsa ekonomia famíliar comunidade.

“Turizmu lokal ne’ebé sustenta kultura, promové solidariedade comunidade, no hadia ekonomia Ataúro.”

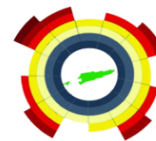




6.2. Aneksu:

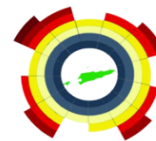
Programasaun Detalhadu Seminariu





Lista Partisipantes (kopia)

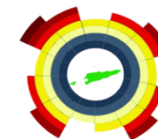




Materia Visuais

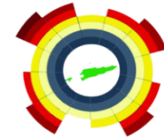
(Fotos, gráficos de
pesquisa/trabalhos realizadas no
evento)

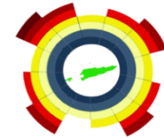




Fotografia

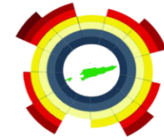








Ministeriu Administrasaun Estatal



AUTORIDADE
ADMINISTRATIVA DE
ATAÚRO

